



الأسس والسياسات لحكومة المؤسسات

A photograph of four professionals—three women and one man—smiling at the camera. They are dressed in business attire; the woman in the foreground wears a black top and a multi-strand necklace. The background shows a bright, modern office environment.

2024 - 19 يوليوز

روما (إيطاليا)

## الأسس والسياسات لحكومة المؤسسات

رمز الدورة: G805 تاريخ الإنعقاد: 15 - 19 يوليو 2024 دولة الإنعقاد: روما (إيطاليا) - التكلفة: 5940 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

يتناول هذا البرنامج الطريقة التي تدار بها الشركة. تبدأ نماذج الحكومة بهدف زيادة ثروة المساهمين ، ولكن هناك نماذج أخرى ترتكز على مختلف أصحاب المصلحة. يغطي هذا المساق جوانب مختلفة من حوكمة الشركات ، بما في ذلك دور مجلس الإدارة ولجان التدقيق والتعيين والمكافآت. كما يناقش دور المؤسسات الاستثمارية.

### أهداف البرنامج التدريبي:

**في نهاية البرنامج التدريبي سيكون المشاركون قادرين على:**

- فهم المبادئ الأساسية في حوكمة المؤسسات وأهميتها
- استيعاب هيكلية حوكمة المؤسسات وسياسات إدارة المخاطر
- معرفة الاعتبارات الأخلاقية والسياسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمساهمين والمدققين والإدارة العليا والمدراء التنفيذيين
- تطبيق استراتيجيات جديدة لتحسين مستوى الحكومة في المؤسسات
- استخدام أفضل الممارسات في حوكمة المؤسسات

### الفئات المستهدفة:

- مجلس الإدارة
- المديرين العامين والتنفيذيين
- الإدارة العليا
- المديرين الماليين
- المستشارين القانونيين
- المحامين
- المراجعين الداخليين والخارجيين.

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

**ما هي حوكمة المؤسسة**

- تعريف حوكمة المؤسسة
- نطاق حوكمة المؤسسة
- المبادئ الأساسية لحوكمة المؤسسات
- نظرة شاملة في حوكمة المؤسسات
- فلسفات تؤثر في الحكومة
- مدونة قواعد السلوك العالمية

#### الوحدة الثانية:



## أصحاب المصالح في الحكومة

- أصحاب المصالح
- حقوق المساهمين
- أنواع مختلفة للمدراء
- واجبات وحقوق المدراء
- دور رئيس مجلس الادارة والمدراء التنفيذيين
- المدققون الداخليون والخارجيون
- المؤسسات الاستثمارية وأصحاب حقوق الأقلية
- وجهة نظر منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في أصحاب المصالح
- إطار عمل "ديلويت" للحكومة
- طريقة KPMG للحكم المهني
- اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر
- آثار فشل الحكومة
- مجلس الإدارة الفعال

## • الوحدة الثالثة:

### نماذج وآليات تطبيق الحكومة

- نموذج زيادة ثروات المساهمين
- نموذج زيادة ثروة المؤسسة
- نماذج عالمية للحكومة
- مجلس الادارة
- لجنة التدقيق
- بيئة المراقبة للشركات

## الوحدة الرابعة:

### أفضل الممارسات لحكومة المؤسسات

- الشبكة الدولية لحكومة الشركة
- مبادئ الحكومة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية

## الوحدة الخامسة:

### وظائف وهيكليات الحكومة

- البدء بمجلس الادارة
- هيكليات بديلة للمجلس
- نماذج الطبقة الواحدة والطبقتين
- استقلال المجلس
- الاختيار وتحديد المكافآت والرواتب وتقدير عمل المجلس
- تحليل نظام الحكومة الحالي
- تحديد وتنظيم أهداف وموارد الحكومة
- تبليغ وتطبيق مبادئ الحكومة