

نظام ادارة اللداء الفعالة





## نظام ادارة اللداء الفعالة

روز الدورة: H738 تاريخ الإنعقاد: 1 - 5 ديسوبر 2024 دولة الإنعقاد: القامرة (وصر) - التكلفة: 3520 يورو

## مقدمة عن البرنامج التدريبي:

جميعنا يعلم أهمية و حساسية و صعوبة إدارة و تقييم أداء أعضاء فريقك و أفراد ادارتك، وجميعنا يعلم الفارق الكبير الذي يمكن أن يحدثه تقييم الأداء العادل في أداء وكفاءة و فاعلية و رضا أعضاء فريقك، ومهما اجتهدت إدارات الموارد البشرية في تطبيق منهجيات حديثة و متطورة لتقييم وإدارة أداء الموارد البشرية فللأسف لن تكلل مجهوداتهم بالنجاح بدون الدعم والوعي الكافي من كافة المدراء بكافة المستويات التنظيمية، حيث أنهم هم القائمين على تنفيذ تلك النظم و المنهجيات بأنفسهم. وخلال هذه الدورة التدريبية الهامة في تقييم أداء الموارد البشرية، سوف يستطيع كافة المدراء بمختلف مستوياتهم التنظيمية من التطبيق الاحترافي للنظم و الأدوات و المنهجيات العلمية و العملية الضرورية لإدارة و تقييم أداء الموارد البشرية.

# أهداف البرنامج التدريبي:

### في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- استیعاب أسس و مبادئ التقییم الفعال للموارد البشریة
- تطبيق المنهجيات و الأدوات والأساليب الحديثة في تقييم الموارد البشرية
- التخلص من التحيزات الأدراكية و النفسية المسببة لعدم كفاءة تقييم الموارد البشرية
  - التخطيط و الإدارة السليمة لجلسات تقييم أداء الموارد البشرية
    - اتخاذ قرارات فعالة من أجل تقويم أداء الموارد البشرية

#### الفئات المستهدفة:

- جميع المدراء المسئولون عن تقييم أداء أعضاء اداراتهم
- مدراء و أخصائيين الموارد البشرية المسئولون عن إدارة عملية تقييم الأداء

### محاور البرنامج التدريبي:

# الوحدة الاولى:

# المدخل لتقييم أداء الموارد البشرية

- ما هية و أهمية تقييم اداء الموارد البشرية
  - منظومة إدارة الأداء
  - إدارة الأدأء المبنية على الأهداف
    - تقييم الأداء 360
- المشاكل و التحيزات النفسية المرتبطة بتقييم الأداء

#### الوحدة الثانية:

## التقييم باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية

- ما هي مؤشرات الأداء الرئيسية
- أنواع مؤشرات الأداء الرئيسية
- مزايا استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية في التقييم
- منهجية تحديد وصياغة و اختيار مؤشرات الاداء الرئيسية
  - خصائص مؤشرات تقييم الاداء الجيدة
- محددات استخدام مؤشرات الاداء الرئيسية في تقييم أداء العاملين و سبل التغلب عليها



### الوحدة الثالثة:

# تقييم الأداء المبني على الجدارات

- ما هية و أهمية الجدارات
- مكونات الجدارة و خصائصها
  - أنواع الجدارات
- مراحل تقييم الأداء المبني على الجدارات
  - تحديد نموذج الجدارات
  - طرق اکتشاف و قیاس الجدارات

### الوحدة الرابعة:

### مقابلة تقييم الأداء

- ما هية و أهمية مقابلة تقييم الأداء
- محددات و مشاكل مقابلة تقييم الأداء
- أساليب و خطوات اجراء مقابلة تقييم الأداء
- منهجيات COIN و COILED لإدارة مقابلات تقييم الأداء
- النصائح و الارشادات الأساسية لمقابلات تقييم الأداء الفعالة

### الوحدة الخامسة؛

## تقويم الأداء والتعامل مع فجوات الأداء

- مصفوفة أدوات و أساليب سد فجوات الأداء
  - ربط فجوات الأداء بخطة التدريب
    - مُصفوفة الكفاءة و الادراك
  - التحفيز من أجل سد فجوات الأداء
- الشروط الثلاثة لنجاح التحفيز في سد فجوات الأداء