€TRAINING

التخطيط المالي الاستراتيجي وتحليل الميزانية

2 - 6 يونيو 2024

عمان (الاردن)

ibis Amman

التخطيط المالي الاستراتيجي وتحليل الميزانية

رمز الدورة: J86 تاريخ الإنعقاد: 2 - 6 يونيو 2024 دولة الإنعقاد: عمان (الاردن) - Amman ibis التكلفة: 3350 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

يعد التخطيط المالي الاستراتيجي من المقومات الهامة في بناء نظم تقييم الأداء بالمنظمات في بيئات الاعمال الحديثة والتي تتصف بالحاجة الملحة والمستمرة لتطويرالأداء ليس فقط الأداء الحالي بل الأداء المستقبلي هذا بالاضافة الى تزايد أهمية تطوير استراتيجيات التحليل وقياس الانحرافات في الأداء لترشيد وتطوير عمليات صنع القرار المالي.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على مفهوم وطبيعة وأهمية ووظائف الموازنات التخطيطية بشكلها التخطيطي والرقابي.
- الالمام بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية.
- تفعيل المساهمة في المتابعة والرقابة من خلال الموازنات وباستخدام تقارير متابعة لأغراض تقويم الأداء المالي الاستراتيجي وتحسينه.
- إكتساب مهارات في التعامل مع مشكلات واقعية من الممارسة العملية والتطبيق العملي.

الفئات المستهدفة:

- المدراء الماليون.
- مدراء التخطيط المالي ورؤساء الحسابات ومدراء التدقيق.
- المراقبون الماليون وغيرهم من المسؤولين بالشؤون المالية.
- المحاسبون على إختلاف طبيعة عملهم فى الوحدات الحكومية ووحدات الخدمة العامة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

التخطيط المالي الاستراتيجي في المنظمات:

- التكلفة والمصروف والخسارة.
- مفهوم الموازنة ووظائفها.
- دورة {مراحل} الموازنة.
- أنواع الموازنات.
- العلاقة بين الموازنات.
- نظم معلومات الموازنات التخطيطية.
- الموازنات في الوحدات الخاصة.
- الموازنات في الوحدات الحكومية.

الوحدة الثانية:

الاستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية التشغيلية:

- إعداد موازنة الإيرادات {المتحصلات} في الوحدات الحكومية والخاصة.
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات {المتحصلات} في الوحدات الحكومية والخاصة.
- إعداد موازنة المصروفات {النفقات في الوحدات الحكومية والخاصة.
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات {النفقات} في الوحدات الحكومية والخاصة.

الوحدة الثالثة:

الاستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية النقدية:

- مفهوم وأهمية الموازنة النقدية.
- علاقة الموازنة النقدية بالموازنات الأخرى.
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالسيولة.
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي.
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية.
- حالة عملية متكاملة لإعداد الموازنة النقدية في الوحدات الحكومية والخاصة.

الوحدة الرابعة:

الاستراتيجيات المتقدمة في تصميم الموازنات التخطيطية الاستثمارية:

- مفهوم وأهمية الموازنة الاستثمارية.
- علاقة الموازنة الاستثمارية بالموازنات الأخرى.
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية.
- مكونات الموازنة الاستثمارية.
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة.

الوحدة الخامسة:

الجانب الرقابي للموازنات التخطيطية واستخدامها في صنع القرار المالي:

- النفقات واتخاذ القرارات.
- استخدام الموازنة المرنة في تقييم الأداء وصنع القرار المالي.
- استخدام الموازنة الثابتة في تقييم الأداء وصنع القرار المالي.
- تحليل الانحرافات.
- إعداد تقارير تقييم الأداء.