



مراقبة تنفيذ عمل الموازنات



14 - 18 أكتوبر 2024  
بوسطن (الولايات المتحدة الأمريكية)

## مراقبة تنفيذ عمل الميزانيات

رمز الدورة: K72 تاريخ الإنعقاد: 14 - 18 أكتوبر 2024 دولة الإنعقاد: بوسن (الولايات المتحدة الأمريكية) - التكلفة: 7085 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

في أي شركة يجب أن تبدأ الخطة الجيدة والمميزة بتوقعات جيدة، والتي بدورها قد تؤدي إلى ميزانية جيدة وفعالة، وتعرف الاستراتيجية بأنها الخطة طويلة المدى لما ستفعله الشركة لتحقيق سياستها، أما الميزانية هي الخطة قصيرة المدى لكيفية تحقيق الاستراتيجيات، وهو تقدير للأنشطة التي يجب على الشركة تطويرها لتحقيق خططها قصيرة المدى. تعرف الميزانيات بأنها أداة مالية أساسية تساعد التخطيط، وصنع القرار، وتحصيص الموارد، والتنسيق والرقابة. وبدون المهارات الالزمة لا يمكن إعداد الميزانيات أو تنفيذها بالشكل المطلوب مما يؤدي إلى قرارات سيئة: استخدام متوسط للموارد الحيوية، سوء التنسيق ونقص السيطرة في التحكم مما يؤدي إلى ضياع الفرص.

### أهداف البرنامج التدريبي:

#### في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرین على:

- معرفة الاطار العام للموازنات من حيث مفهومها وأهميتها وأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والمالية والرقابية وكيفية إعدادها.
- اكتساب مهارة إعداد الموازنات من خلال التعرف على أساس تقدير عناصر الميزانية من إيرادات ومصروفات والقواعد العامة التي تحكم الإعداد والتقدير وكذلك اكتساب مهارة تبويث الميزانية في ضوء عدة أساس للتبويث.
- اكتساب مهارات إعداد الميزانيات الحكومية في ضوء الأساليب الحديثة المستخدمة في الدول المتقدمة.
- الالامام بمهارات تحليل الموازنات باستخدام عدة أساليب ونماذج للتحليل بهدف تحقيق الرقابة وتقييم الأداء.
- اكتساب مهارة تحليل وتقييم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية وكيفية تحقيق هدف ترشيد الإنفاق العام وتحقيق كفاءة وفعالية الأداء مع تقليل عجز الميزانية.

### الفئات المستهدفة:

- العاملون في إدارات التفتيش.
- العاملون في مكاتب التدقيق.
- العاملون في إدارة التدقيق الداخلي.
- العاملون في المراقبة الخارجية.
- العاملون في المراجعة الداخلية.
- العاملون في مجال إعداد التقارير المالية.
- العاملون في الإدارات المالية والمحاسبية.

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

#### طبيعة الميزانيات:

- مفهوم وأهمية الميزانيات.
- قواعد وإجراءات إعداد الميزانيات.
- المبادئ العامة لإعداد واستخدام الميزانيات.
- خطوات إعداد الميزانيات.
- أساس تبويث عناصر الميزانيات.
- الاتجاهات الحديثة في إعداد الميزانيات.
- ميزانية البرامج والأداء.



- ميزانية التخطيط والبرمجة.
- ميزانية الأساس الصفرى.

## الوحدة الثانية:

### تحليل وتفسير مكونات الميزانيات الحكومية:

- ميزانية الجهاز الاداري للدولة.
- ميزانية الهيئات العامة.
- ميزانية الهيئات الاقتصادية.
- تقسيمات الميزانيات الحكومية.
- ميزانية حاربة.
- ميزانية استثمارية.
- حالات عملية متنوعة على الأنواع المختلفة للميزانيات الحكومية.

## الوحدة الثالثة:

### طبيعة فحص الموازنات:

- مفهوم الفحص وطبيعته.
- المقارنة بين الفحص والتدقيق.
- أغراض الفحص.
- من يقوم بفحص الموازنات والحسابات الختامية.
- أنواع عمليات الفحص.
- خطوات فحص الموازنات والحسابات الختامية.
- أهم عناصر التحليل التي ينطوي عليها فحص الوازنات والحسابات الختامية.
- حالات عملية متنوعة.

## الوحدة الرابعة:

### دور الفحص التحليلي والتحليل المالي في تحليل الميزانيات:

- الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- طبيعة إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- أهداف وتوقيت إجراءات الفحص التحليلي.
- التخطيط لإجراءات الفحص التحليلي.
- مدى الاعتماد على إجراءات الفحص التحليلي للميزانيات الحكومية.
- التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- مفهوم التحليل المالي وأهميته.
- استخدامات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي للميزانيات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

## الوحدة الخامسة:

### الاتجاهات الحديثة في تحليل الموانات :

- تحليل فعالية البرامج.
- تحليل كفاءة البرامج.
- تحليل الاقتصادية.