€TRAINING

تخطيط وجدولة ومراقبة المشاريع



13 - 17 نوفمبر 2023

باريس (فرنسا)

تخطيط وجدولة ومراقبة المشاريع

رمز الدورة: X1009 تاريخ الإنعقاد: 13 - 17 نوفمبر 2023 دولة الإنعقاد: باريس (فرنسا) - التكلفة: 5940 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

هناك أعداد لا تُحصى من المشروعات التي تقوم بها الشركات في القطاعين العام والخاص تتجاوز الجدول الزمني للمشروع وميزانيته تجاوزاً كبيراً، ونتيجة لذلك تفشل تلك المشروعات في تحقيق الأهداف المالية والإستراتيجية للشركة، ويصاحب هذا في كثير من الأحيان زيادات كبيرة في التكاليف وخسائر مالية هائلة للشركة. لماذا حدث هذا؟ يرجع ذلك في الأساس إلى فشل العديد من مديري المشروعات في التطبيق الناجح لأدوات وتقنيات التخطيط الحديث للمشروعات ومراقبة مشاريعهم وإدارتها وإعداد تقارير التقدُّم المحرز فيها.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرون على:

- فهم نطاق المشروع و رصد العمل و مراقبة كاملة للتغير
- ادارة وقت المشروع و تحديد الجدول الزمنى و المسار الحرج
- إدماج الهدف والإطار الزمني والموارد وإدارة التكاليف في خطة ديناميكية سهلة التنفيذ
- تطوير مخططات شبكة المشروع من أجل حساب طريقة المسار الحرج CPM وأسلوب تقييم ومراجعة المشروع بيرت التكلفة ومخاطر الزمني الجدول لتحديد PERT
- الحفاظ على استمرارية أداء المشروع ومراقبة التسليم
- تقدير تكاليف المشروع وموارده وتخصيصهما بدقة
- قياس أداء المشروع وتوقُّعه وإدارته عبر استخدام تقنيات القيمة المكتسبة
- إسراع وتيرة الجدول الزمني أو ضغطه حسبما يقتضي الأمر بسبب الظروف المناوئة
- تطوير خطة تعافٍ للمشروع عند تجاوز الإطار الزمني والميزانية
- إعداد تقارير واضحة ودقيقة عن تقدُّم المشروع

الفئات المستهدفة:

قادة فرق المشروعات ومهندسي تخطيط المشروعات ورؤسائها وكبار مسؤولي إدارة المشروعات ومحترفي خدمات الأعمال الذين يتحملون مسؤولية تخطيط وإدارة الجداول الزمنية للمشروعات وتكاليفها على العميل والشركات المتعاقدة.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الاولى:

فهم و تحديد عمليات تكامل المشروع

- رصد العمل في المشروع و التحكم فيه
- تنفيذ المراقبة الكاملة للتغير
- وضع وثيقة تاسيس المشروع
- وضع خطة ادارة المشروع
- توجيه و ادارة و تنفيذ المشروع
- رصد العمل في المشروع و التحكم فيه
- تنفيذ المراقبة الكاملة للتغير
- إغلاق المشروع او المرحلة

الوحدة الثانية:

ادارة وقت المشروع

- تحديد و تسلسل الانشطة
- تقدير موارد الانشطة
- تقدير الفترات الزمنية للمشروع
- وضع الجدول الزمني
- مراقبة الجدول الزمني

الوحدة الثالثة:

ادارة عمليات تخطيط و رصد و مراقبة التكاليف

- تقدير التكاليف
- تحديد الميزانية
- ضبط التكاليف
- انشاء هيكل تجزئة العمل
- التحقق من النطاق
- التحكم في النطاق

الوحدة الرابعة:

التخطيط و رصد و مراقبة و ضمان تحقيق متطلبات الجودة

- التخطيط للجودة
- تنفيذ توكيد الجودة
- تنفيذ مراقبة الجودة
- اجراء التحليل الكيفي للمخاطر
- اجراء التحليل الكمي للمخاطر
- مراقبة المخاطر و السيطرة عليها

الوحدة الخامسة:

تخطيط و انشاء و ادارة الفريق

- وضع خطة الموارد البشرية
- تكوين فريق المشروع
- تطوير فريق المشروع
- ادارة فريق المشروع
- تخطيط الاتصالات
- صياغة تقارير الاداء