

€ TRAINING

دورة: الاستراتيجيات المتقدمة للمشتريات والمخازن وادارة الخدمات اللوجستية

12 - 23 إبريل 2020
دبي (الإمارات العربية المتحدة)



دورة: الاستراتيجيات المتقدمة للمشتريات والمخازن وإدارة الخدمات اللوجستية

رمز الدورة: R516 تاريخ الإنعقاد: 12 - 23 إبريل 2020 دولة الإنعقاد: دبي (الإمارات العربية المتحدة) - التكلفة: 3750 يورو

مقدمة عن الدورة التدريبية:

يسعى الكل بشكل عام جاهدين لشراء وتخزين جزءا من قوتهم الضروري للأيام القادمة ويتم التخزين في أماكن مخصصة نطلق عليها اسم المخازن، ويتم تعبئتها وملئها بشراء مايلزم من مواد، ودرجت المخازن من الأساليب البدائية إلى الأساليب الحديثة في التخزين، كذلك تلاقى إدارة المشتريات بإدارة المخزون وإدارة المشتريات تقوم بتزويد المنشأة بتدفق مستمر من مستلزمات الإنتاج المختلفة، كذلك تقوم بالحفاظ على مستوى استثمار في المخزون، وكذلك تخفيض الخسارة الناشئة عن المخزون أو عن الاستثمار في المخزون إلى أدنى حد ممكن إلى جانب دورها في البحث عن الموردين ذوي القدرات العالية.

أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على الممارسات العالمية للشراء.
- تنمية المهارة في عمليات الشراء المحلي والدولي.
- معرفة الاستراتيجيات المتقدمة للمشتريات والمخازن.
- اختيار الموردين الكفؤين.
- اكتساب مهارات التفاوض الفعال.
- تنمية القدرة على اختيار أسلوب الشراء المناسب.
- اتمام المراسلات التجارية والتعاقد.
- التعرف على المشاكل التطبيقية لأنشطة الشراء والتخزين.
- تنظيم وإدارة ومراقبة المستودعات.
- ترشيد الإنفاق في الشراء والتخزين.

الفئات المستهدفة:

- مديرو المشتريات وكبير المشتريين.
- مسؤولو إدارة المشتريات.
- موظفو إدارة المشتريات.
- موظفو الأقسام والإدارات الأخرى المرتبطة بإدارة المشتريات.
- موظفو التوريد والمشتريات والتخزين.
- الموظفون المشاركون في أنشطة الشراء.
- الأشخاص الذين يتعاملون مع المقاولين والموردين.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الاولى:

- احدث الممارسات العالمية لإدارة المشتريات.
- إمدادات الطلب وإدارة المخزون.
- الاتجاهات المتقدمة لأنظمة المشتريات.
- الاتجاهات المتقدمة لأنظمة المناقصات وإدارة عقودها.

الوحدة الثانية:

- أفضل الممارسات والعمليات الاستراتيجية في ادارة سلاسل التوريد والإمداد المستدامة.
- الاستراتيجيات المتقدمة للمشتريات.
- الاستراتيجيات المتقدمة المخازن وادارة الخدمات اللوجستية.
- الادارة المتقدمة للمخازن.

الوحدة الثالثة:

- تكنولوجيا التخزين {تعزيز المهارات الادارية والمعرفة التقنية في قياس أداء المخازن والتعامل مع الموردين}.
- التميز في المشتريات.
- التميز في العطاءات.
- اختيار الموردين والتفاوض الشرائي.

الوحدة الرابعة:

- تقنيات ادارة الشراء المباشر وسلاسل التوريد المتكاملة.
- التميز التنظيمي والاستراتيجي في إدارة سلسلة التجهيز وتشغيل العمليات.
- نظم وأساليب الشراء المحلي {الداخلي}.
- طرق التسليم والاستلام في المخازن ذات الطبيعة الخاصة مثل {المخازن الجمركية ومخازن الحدود}.

الوحدة الخامسة:

- قواعد وإجراءات الشراء الخارجي.
- إعداد وترسية المناقصات وتنفيذها {ورشة عمل}.
- إدارة عمليات الإمداد والتموين {Management Logistics}.
- التعاقد وإدارة عقود الإنشاءات.

الوحدة السادسة:

- الاستراتيجيات الحديثة لتقييم العروض في مجال المناقصات وترسيته وصياغة عقودها.
- التفاوض التعاقد في مجال الشراء.
- العقود والمشتريات الممولة من البنك الدولي.
- الجوانب الفنية والمالية في العطاءات.

الوحدة السابعة:

- المشاكل التطبيقية لأنشطة الشراء وسبل مواجهتها.
- المشاكل التطبيقية لأنشطة التخزين وسبل مواجهتها.
- دعم الأداء المهني للعاملين في أنشطة الشراء وتموين المخازن.
- تطبيقات الحاسب الإلكتروني في إدارة المواد.

الوحدة الثامنة:

- تنظيم وإدارة ومراقبة المستودعات.
- الرقابة على المخزون {Control Inventory}.
- نظم وأساليب توكويد أصناف المخزون السلعي {Control Stock for System Coding}.
- التقنيات الحديثة في الجرد المخزني.

الوحدة التاسعة:

- المنهج العلمي في التخلص من المخزون الراكد.
- المنهج العملي في التخلص من المخزون الراكد
- طبيعة اتلاف البضائع.
- تطبيقات التجربة اليابانية في نظم الإنتاج والشراء الفوري "الآني" {JIT}.

الوحدة العاشرة:

- أساليب ترشيد الإنفاق في الشراء.
- أساليب ترشيد الإنفاق في التخزين.
- عمل المزادات لبيع محتويات المخازن.