

€ TRAINING

الإدارة المالية لغير الماليين

27 - 31 مايو 2024
ميونخ (ألمانيا)



الإدارة المالية لغير الماليين

رمز الدورة: K903 تاريخ الإنعقاد: 27 - 31 مايو 2024 دولة الإنعقاد: ميونخ (ألمانيا) - التكلفة: 5300 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

يقدم هذا البرنامج فرصة استثنائية لتطوير مهارات القرارات المالية وفهم الجوانب المالية لغير المتخصصين في المجال، مما يمكنهم من المشاركة الفعالة في إدارة الأعمال واتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد البيانات المالية الرئيسية الأربعة: الميزانية العمومية وبيان الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية بالإضافة إلى مصطلحات مالية رئيسية مثل الربح والهامش والرفع المالي
- تطبيق تقنيات الموازنة الرأسمالية لتقييم القرارات طويلة الأجل المتعلقة بالمشاريع والنفقات الرأسمالية
- استخدام مفاهيم سلوك التكلفة في حساب نقطة التعادل لتعزيز عملية اتخاذ القرارات قصيرة الأجل
- تحليل الوضع المالي للمؤسسات والأقسام واستخدام المعلومات المالية للإدارة والتقييم
- إعداد الموازنة التشغيلية وربطها بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة

الفئات المستهدفة:

- المدبرون والمشرفون والموظفون من أي وظيفة
- الذين يحتاجون إلى تحسين فهمهم واستخدامهم للمعلومات المالية.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى

البيانات المالية الرئيسية:

- مفهوم الدورة المحاسبية
- الحسابات الرئيسية الخمسة للبيانات المالية
- بيان الدخل: وسيلة لقياس أداء الشركة
- أساس الاستحقاق مقابل أساس النقد
- بيان الوضع المالي: وسيلة لمعرفة الوضع الحالي
- الوضع المتوازن
- بيان حقوق الملكية
- بيان التدفقات النقدية: النقد هو الأهم!
- الختام: دورة البيانات المالية
- مسؤوليات المدققين الداخليين والخارجيين

الوحدة الثانية

طرق وعملية وضع الموازنة التشغيلية:

- ما هي الموازنة التشغيلية

- خطوات وضع الموازنة التشغيلية
- عناصر الموازنة الرئيسية
- توقعات المبيعات
- طرق وضع الموازنة الإضافية والموازنة الصفرية
- مراقبة وتصحيح الموازنة

الوحدة الثالثة

تحليل البيانات المالية:

- لماذا تعد النسب مفيدة؟
- تحليل الاتجاهات والتحليل الأفقي
- التحليل الرأسي: البيانات المالية ذات الأسس المشتركة
- تحليل المكونات الأساسية وقراءة وتحليل الأرقام
 - نسب السيولة: القدرة على تسديد الالتزامات على المدى القصير
 - نسبة الملاءة: القدرة على تسديد الالتزامات على المدى الطويل
 - نسبة النشاط: القدرة على إدارة الأصول بكفاءة
 - نسبة الربحية
 - القيود المفروضة على تحليل النسب المالية
- رأس المال العامل
 - تعريف رأس المال العامل وإدارته
 - الاستراتيجيات المختلفة في إدارة رأس المال العامل

الوحدة الرابعة

مفاهيم سلوك التكلفة وتحليل نقطة التعادل:

- تعريف التكاليف الثابتة
- تعريف التكاليف المتغيرة
- هامش المساهمة
- حساب نقطة التعادل
- تحليل الحساسية: تغيير الافتراضات

الوحدة الخامسة

الموازنة الرأسمالية: قرارات الاستثمار:

- أمثلة تشمل تمارين الموازنة الرأسمالية
- القيمة الزمنية للنقود: شرط أساسي لقرارات الاستثمار
- معدل العائد المطلوب للاستثمار
- الأمثلة على التدفقات النقدية المستعملة في المشاريع الرأسمالية
- الأمثلة على التدفقات النقدية الناتجة من المشاريع الرأسمالية
- حساب صافي القيمة الحالية
- معدل العائد الداخلي