



التبؤ المالي وإعداد الميزانيات والتقارير المالية

A photograph of four business professionals—two men and two women—smiling at the camera. They are dressed in professional attire, with one woman in the foreground wearing a black top and a multi-strand necklace. The background is a bright, modern office environment.

2024 - 20 مايو

برشلونة (اسبانيا)

## التنبؤ المالي وإعداد الميزانيات والتقارير المالية

رمز الدورة: K359 تاريخ الإنعقاد: 20 - 24 مايو 2024 دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) - التكلفة: 5565 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريسي:

سيناقش البرنامج المهارات الخاصة بالتعامل مع برامج الجداول الإلكترونية "Excel MS" مثل برنامج "Sheets Spread" وبرامج إدارة قواعد البيانات مثل برنامج "Access MS" وكيفية استخدام هذه البرامج في تطوير وتصميم تطبيقات محاسبية إلكترونية، وكذلك إكساب المشاركين المهارات الخاصة بكيفية استخدام هذه البرامج في تحليل البيانات والمعلومات المحاسبية، وتحليل القوائم المالية بهدف تقييم الأداء المالي والإداري للمنشأة، وتوفير المعلومات المالية التي تساعده في اتخاذ القرارات الإدارية، كذلك استخدام هذه البرنامج في التخطيط المالي التصميم الموازنات التخطيطية. وسيتناول أيضًا دعم مهارات المشاركين وزيادة معارفهم في كل ما يتعلق في التخطيط والتحليل المالي والموازنات التخطيطية بشقيها التخطيطي والرقابي وتقديم المشورة المهنية المتخصصة التي تساعدهم على فهم وتحليل المشكلات المتعلقة بقياس الأداء المحقق وتقييمه لأغراض تجويده وتحسينه.

### أهداف البرنامج التدريسي:

#### في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- استخدام برنامج اكسيل في التخطيط المالي.
- تصميم النظم المحاسبية باستخدام برنامج اكسس.
- تطوير العمل المحاسبي باستخدام الحاسوب.
- قياس نجاح الادارة المالية.
- توفير المعلومات المالية التي تساعده في اتخاذ القرارات الإدارية.
- التخطيط والتحليل المالي والموازنات التخطيطية بشقيها التخطيطي والرقابي.
- تحليل مراكز القوة ونقاط الضعف في المركز المالي.
- فهم وتحليل المشكلات المتعلقة بقياس الأداء المحقق وتقييمه لأغراض تجويده وتحسينه.
- تحليل المخاطر من خلال تحليل مختلف المخاطر المالية.

### الفئات المستهدفة:

- المدراء الماليون
- مدراء التدقيق
- مدراء التخطيط المالي ورؤساء الحسابات
- المراقبون الماليون وغيرهم من المسؤولين بالشؤون المالية
- المحاسبون وماسكي الدفاتر المحاسبية
- المدراء ورؤساء الأقسام المالية الذين يرغبون في زيادة أو تعميق فهتمهم بالمفاهيم والأساليب المحاسبية.
- المدراء ورؤساء الأقسام غير الماليين وغيرهم من الأشخاص الذين يستخدمون المعلومات المالية في اتخاذ القرارات أو يقدمون تقارير عن أدائهم للإدارات العليا.

### محاور البرنامج التدريسي:

#### الوحدة الأولى:

#### مقدمة إلى "Excel S M":

- مقدمة عن برامج الحاسوب الآلي "Software" التي تستخدم في التطبيقات المحاسبية:
  - مقدمة عن برنامج "Excel S M"
  - مقدمة عن برنامج "Access S M"



- البرامج التطبيقية المتخصصة في المحاسبة.
- استخدام برنامج "Excel S M" في التخطيط المالي:

  - تخطيط التكاليف.
  - تحليل التعادل وإعداد خريطة الربحية باستخدام "Wizard Chart".
  - التنبؤ والتخطيط المالي باستخدام معالج الحلول "Solver".
  - التحليل المالي والمفاضلة بين بدائل القرار باستخدام وحدات السيناريو "Scenarios".

## الوحدة الثانية:

### العمل المحاسبي والحواسوب:

- تصميم النظم المحاسبية باستخدام برنامج "Access S M":
  - تحديد أهداف النظام.
  - تحديد العناصر والمكونات الرئيسية للنظام.
  - إعداد وتصميم ملفات النظام "Files System".
  - تصميم مستندات إدخال البيانات {نماذج الإدخال}.
  - تصميم مخرجات النظام تقارير المعلومات.
- الرابط بين عناصر النظام باستخدام وحدات الماكرو "Macros" والوحدات النمطية "Modules".
- تطوير العمل المحاسبي باستخدام الحاسوب {1}:
  - تنفيذ الدورة الكاملة للعمل المحاسبي.
- ورشة عمل: تحليل وتسجيل وتلخيص العمليات المالية وإعداد القوائم المالية الختامية باستخدام الحاسوب.
- تطوير العمل المحاسبي باستخدام الحاسوب {2}:
  - تدقيق عناصر حسابات النتيجة وبنود قائمة المركز المالي: برنامج المراجعة وجمع أدلة الإثبات.
  - ورشة عمل كاملة: استخدام البرامج المهيكلة في مراجعة بنود الإيرادات والمصروفات وبنود الأصول والالتزامات المعدة إلكترونياً.
- تطوير العمل المحاسبي باستخدام الحاسوب {3}:
  - الموازنة التخطيطية ومشاكل إعدادها.
  - مراحل معايير وإجراءات إعداد الموازنة الجارية.
- تطوير العمل المحاسبي باستخدام الحاسوب {4}:
  - موازنة المشاريع ومهام استطلاع تقييم جدوى الاستثمار.
  - محاسبة الأداء القياسي والتقييم والتخطيط للتحسين.
- ورشة عمل كاملة: استخدام الحاسوب في مجال تحليل ونقد القوائم المالية.
- ورشة عمل كاملة: استخدام الحاسوب في مجال إعداد وكتابة وعرض التقارير المالية.

## الوحدة الثالثة:

### مقاييس نجاح الإدارة المالية:

سباق مناقش معيار قياس كفاءة الإدارة المحترفة لخدمة أهداف المالك وسوق تركز مكوناتها على كيفية خدمة مصالح المالك، من خلال مناقشة:

- هدف تعظيم الربح الكلي.
- هدف تعظيم ربح الأسهم.
- هدف تعظيم ثروة المالك.
- قياس مدى نجاح الإدارة في تعظيم ثروة المالك.

### تحليل مراكز القوة ونقاط الضعف في المركز المالي:

- معدل العائد المتولد عن الاستثمار في الأصول.
- معدل العائد المتولد عن إدارة مصادر التمويل.

## الوحدة الرابعة:

## تحليل المخاطر من خلال تحليل:

- مخاطر نقص السيولة الالزمة للاوفاء بالالتزامات تجاه مصادر التمويل القصير.
- مخاطر نقص السيولة الالزمة لتشغيل العمليات.
- مخاطر الأعمال.
- المخاطر المالية.

## التخطيط المالي ماهيته، أهميته، أدواته:

- الموازنة التخطيطية الترجمة المالية لأهداف المنشأة خلال فترة مستقبلية مختارة.

## مدخل إعداد الموازنة:

- مدخل الطاقة المتاحة - لمدخل السوق وكمية الطلب المتوقع - مدخل الربحية.

## تطبيقات إعداد الموازنة:

- تحت ظروف اليقين - في ظل ظروف الخطر وعدم التأكد.
- حالة تطبيقية باستخدام نموذج شجرة القرار.

## الإطار العام للموازنة الجارية الشاملة:

- ممارسات تطبيقية خاصة في التخطيط المالي.
- تحديد رقم الأعمال المستهدف على السلعة أو الخدمة في ظل {انتظام الطلب - موسمية الطلب}.
- تحديد الاحتياجات من المستلزمات السلعية وإعداد موازنة المشتريات للفترة القادمة.
- تحديد الكمية الاقتصادية للشراء في ضوء الموازنة بين تكاليف الاحتفاظ بالمخزون تكرار عملية الشراء.

## الوحدة الخامسة:

### ممارسات تطبيقية خاصة في التخطيط المالي:

- إعداد الموازنات النقدية وتخطيط مواقف السيولة واليسير المالي.
- المفضلة بين البدائل في مجال رسم السياسات:
  - اعتماداً على التحليل التفاضلي لموقف كل بديل "Analysis Differential".
  - اعتماداً على تحليل التعادل ودراسة هامش المساهمة.
  - اعتماداً على تحليل التماثل في حالة تكلفة الخدمات الحكومية والعامة.

## استطلاع وتقدير الجدوى لأغراض الموازنة المشاريع:

- استطلاع جدوى المشروع الاستثماري - الجدوى القانونية والتنظيمية.
- الجدوى التسويقية - الجدوى الفنية والهندسية - الجدوى البيئية.

## الوجه الرقابي للموازنة:

- قياس الأداء الفعلى وتحديد حجم الانحراف.
- تحليل الانحرافات وقياس مساهمة العناصر والمسؤولين في تكوين الحجم الإجمالي لفجوة الأداء.
- انحراف الكمية وانحراف السعر - انحراف المزج وانحراف الاستخدام.
- التقرير عن فعالية العائد عن الإنفاق في الوحدات وغير الهادفة للربح.
- إعداد تقارير الأداء لأغراض محاسبة المسئولية.