

€ TRAINING

ادارة المشاريع والمنتجات

19 - 23 أغسطس 2024
برشلونة (اسبانيا)



إدارة المشاريع والمنتجات

رمز الدورة: X873 تاريخ الإنعقاد: 19 - 23 أغسطس 2024 دولة الإنعقاد: برشلونة (إسبانيا) - التكلفة: 5565 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

إدارة المشروع هي نوع خاص من العمل يساعد الأشخاص على تنظيم وإدارة مواردهم حتى يتمكنوا من إكمال مشروع معين بنجاح. المشروع هو نشاط مؤقت يتم إجراؤه من أجل إنشاء منتج أو خدمة جديدة. من الصعب أن تقوم بإدارة المشروع بنفس الطريقة التي تدير بها العمليات الإدارية والتنشغيلية الدائمة ، لأن الهدف من إدارة المشروع هو إنشاء منتج أو خدمة جديدة ، وليس الاستمرار في تقديم نفس المنتج أو الخدمة القديمة. هذا هو سبب وجود حاجة لنوع خاص من التنظيم يسمى إدارة المشروع.

تتمحور إدارة المشروع حول التأكد من اكتمال المشروع في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية. الجزء الثاني الأكثر صعوبة في إدارة المشروع هو معرفة كيفية استخدام الموارد المناسبة لتحقيق أهداف المشروع. من المهم أن يكون لديك تعريف واضح للمشروع قبل البدء ، حتى يعرف كل شخص مشارك ما هو متوقع منهم بالضبط.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على كيفية تأسيس المشاريع.
- الممارسة العملية للتخطيط الزمني والمالي.
- تغطية معرفية شاملة لكل مواضيع إدارة المشاريع.
- التعرف على الطرق المختلفة لاختيار المشاريع.
- الممارسة العملية لمراقبة المشروع وضبطه.
- التعرف على أنواع العقود وآليات التعاقدات والإشراف عليها والاستلام.
- التعرف على كيفية تحديد الأعمال الخاصة بالمشروع وتكوين فرق العمل.
- دراسة عميقة للدليل المعرفي لإدارة المشروعات .

الفئات المستهدفة:

- مدراء الإدارات و رؤساء الأقسام ومساعدتهم ونوابهم.
- الراغبين في تطوير ذواتهم ورفع مستوى كفاءتهم وفاعليتهم.
- مدراء المشاريع والبرامج و الوكلاء و مدراء المحافظ الاستثمارية .
- المشرفين العامين والمشرفين الاختصاصيين.
- كافة القيادات العليا بالمنظمات، مديرو الإدارات ورؤساء الأقسام و نوابهم و مساعدتهم .
- المشرفين ومشرفي العموم و المرشحين لتولي تلك المناصب الإدارية.
- الموظفين الإداريين والمشرفين ومن في حكمهم .
- المسؤولين عن التخطيط والتطوير المستمر وقادة فرق العمل .

محاور البرنامج التدريبي :

الوحدة الأولى:

- إطار عمل إدارة المشاريع
- مدخل إلى إدارة المشاريع: حقائق و معلومات
- نظرة على دليل إدارة المشروعات PMBOK

الوحدة الثانية:

- أخلاقيات المهنة
- إطار إدارة المشروعات
- نظام و دورة حياة المشروع
- معيار إدارة المشاريع

الوحدة الثالثة:

- عمليات إدارة المشروع في أحد المشروعات
- المجالات المعرفية في إدارة المشاريع
- إدارة تكامل المشروع
- إدارة نطاق المشروع

الوحدة الرابعة:

- إدارة وقت المشروع
- إدارة تكاليف المشروع
- إدارة جودة المشروع
- إدارة الموارد البشرية للمشروع

الوحدة الخامسة:

- إدارة اتصالات المشروع
- إدارة مخاطر المشروع
- إدارة التوريد بالمشروع