



ادارة و مراقبة المخزون

A photograph of four professionals—three men and one woman—smiling at the camera. They are dressed in business attire; the woman on the left wears a black top and a multi-strand necklace. The background is a bright, modern office environment.

21 - 25 يوليو 2024

المنامة (البحرين)

Fraser Suites Seef Bahrain

## ادارة و مراقبة المخزون

رمز الدورة: R898 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 يوليو 2024 دولة الإنعقاد: المنامة (البحرين) - Bahrain Seef Suites Fraser التكلفة: 4475 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

إن إدارة و مراقبة المخزون هي أحد أهم المراحل في عملية الشراء والخدمات اللوجستية و سلسة التوريد. ذلك لما لها من تأثير مباشر على بيان الميزانية العمومية لأي مؤسسة، و ذلك أيضاً كون المخزون أحد أصول الشركة. و الفشل في إدارة المخزون و مراقبته قد يسبب تعرض الشركة للمخاطر التالية مثل العائد الصائب نتيجة الإستثمار في المخزون ، إحتمال تعرضه للتلف، التقادم ، إرتفاع تكاليف الإحتفاظ بالمخزون، و إحتمال إنخفاض قيمته

### أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج التدريبي سيكون المشاركون قادرين على:

- إكتساب مهارات تخطيط وتنظيم ومتابعة أعمال الشراء والتخزين بما يحقق خفض التكاليف وسرعة تلبية الاحتياجات.
- اكتساب القدرات والمهارات في مجال الجرد ومعالجة المخلفات والمخزون الراكد.
- إدراك واستيعاب مفهوم نظام المخزون.
- إجراء عمليات الجرد المخزن بكفاءة وفاعلية والاستفادة من نتائجه ومعالجة فروق الجرد.
- معالجة أسباب المخلفات والمخزون الراكد، بما يضمن عدم تصخيمها بالمنظمة وبفاءها في حدود المستويات الإدارية.

### الفئات المستهدفة:

- الموظفون الحديثون في مجال إدارة المخزون
- العاملون في مجال تخطيط و مراقبة المخزون، النقل والإمداد، سلاسل التوريد، و إدارة المحازن و المستودعات و التوزيع
- الموظفون الراغبون في تنمية معارفهم في مجال إدارة المخزون

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

#### أساسيات إدارة المخزون

- تعريف المخزون و أنواعه
- أهمية المخزون في سلسلة التوريد
- أثر رقابة المخزون على المدير المالي
- نظام مراقبة المخزون
- مصطلحات التجارة الدولية
- معايير نجاح سلسلة التوريد
- مبررات الإحتفاظ بالمخزون
- مفهوم مراقبة المخزون

#### الوحدة الثانية:

#### سياسات مراقبة المخزون



- سياسة نقطة الطلب بكمية ثابتة مع المراجعة المستمرة
- سياسة الإستكمال الدوري
- سياسة الإستكمال الإختياري
- سياسة الطلب الدوري بكمية ثابتة
- كيف تختار السياسة المناسبة

### **الوحدة الثالثة:**

#### **تحليل المخزون**

- التحليل الثلاثي للمخزون حسب القيمة
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب سرعة الحركة
- إستخدامات التحليل الثلاثي
- التحليل الثلاثي للمخزون بما يضمن إستمرار التشغيل
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب الحجم

### **الوحدة الرابعة:**

#### **التكاليف المرتبطة بالمخزون**

- تكاليف الطلب
- تكاليف إستعجال التوريد
- التكاليف الإدارية
- تكاليف الإحتفاظ بالمخزون
- تكاليف نفاد المخزون

#### **تحديد المستويات المخزنية**

- تحديد كمية الطلب
- تحديد الحد الأقصى للمخزون
- تحديد حد الطلب
- تحديد الحد الأدنى للمخزون مخزون الأمان

### **الوحدة الخامسة:**

#### **التعامل مع المخزون الراكد**

- جرد المخزون
- طرق و إجراءات التخلص من الراكد
- نظرية القيود في مجال المخزون
- معايير اعتبار الصنف راكد
- أسباب وجود الصنف الراكد