



أدوات التطوير والإشراف الاستراتيجي

A photograph of four young professionals—two men and two women—smiling at the camera. They are dressed in business attire; one woman is in the foreground wearing a black top and a multi-strand necklace, while the others are in white shirts. The background is a bright, modern office environment.

22 - 26 سبتمبر 2024

المنامة (البحرين)

Fraser Suites Seef Bahrain

## أدوات التطوير والإشراف الاستراتيجي

رمز الدورة: M784 تاريخ الإنعقاد: 22 - 26 سبتمبر 2024 دولة الإنعقاد: المملكة (البحرين) - Bahrain Seef Suites Fraser - التكفلة: 4475 بورو

### مقدمة عن البرنامج التدريسي:

يتغير العالم بسرعة وذلك نتيجةً للتكنولوجيا والعلوم والتراكم المتزايد بين الدول والثقافات. فيما أن عالم المستقبل الذي سنعيش فيه سيختلف بشكل كبير عن يومنا هذا، فمن الضروري أن تكون للحكومات والمؤسسات والقادة خبرة في كيفية تشكيل سيناريوهات مستقبلية. فيمكن للقارئين على دراسة المستقبل المحتمل الاستفادة من المزيد من الفرص وإيجاد طرق أفضل للتأثير إيجابياً على المستقبل الذي يتشكل اليوم.

سيتمكن المشاركون في هذا البرنامج من بناء معرفتهم وصقل مهاراتهم في الدراسات الاستشرافية بطريقة تصورية تركز على المستقبل. كما سيتعلم المشاركون مهارة تصوّر الواقع والأحداث باستخدام منهجية لتحليل التطورات وعمليات صنع القرار في ضوء التغيير العالمي سيتم استخدام دراسات الحالة التفاعلية وتحديد العناصر المختلفة للدراسات المستقبلية والملخصات الفردية والمناقشات الجماعية ولعب الأدوار وأشرطة الفيديو والعرض التقديمية.

### أهداف البرنامج التدريسي:

#### في نهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرون على:

- شرح كيف يمكن للمؤسسات والحكومات استخدام دراسة علم المستقبل
- التمييز بين المستقبل المحتمل والممكن والمرغوب
- تطبيق سيناريو التفكير باستخدام عجلة المستقبل والمسح البيئي
- التعرف على العلاقة بين عملية الاستشراف والتخطيط الاستراتيجي
- استخدام الدراسات المستقبلية لإدارة وتحقيق المخاطر

### الفئات المستهدفة:

القادة والمدراء والمهنيون الذين يشاركون في التأثير وصياغة ودعم استراتيجية التخطيط الطويل الأجل للدوائر أو المؤسسات

### محاور البرنامج التدريسي:

#### الوحدة الأولى:

#### أسس الدراسات المستقبلية

- تاريخ الدراسات المستقبلية
- ضوابط علم المستقبل
- كيف يمكن للمؤسسات والحكومات استخدام علم المستقبل
- المعنيون في هذا المجال
- النظريات والتطبيقات الحالية
- التفكير في المستقبل

#### الوحدة الثانية:

#### خصائص المنظور المستقبلي

- التغيير كقاعدة
- تسارع التغيير



- رؤية الأحداث متربطة
- أخذ منظور شامل في عرض التغيير
- قبول المستقبل البديل
- التمييز بين الاحتمالات المستقبلية
- المستقبل المحتمل
- المستقبل الممكн
- المستقبل المرغوب
- أهمية التخطيط القصير والمتوسط والطويل الأجل
- خطر ترك المستقبل للصدفة
- بناء المستقبل

### **الوحدة الثالثة:**

#### **سيناريو التفكير**

- نهج السيناريو
- المسح البيئي
- عجلة المستقبل
- جدول المستقبل
- الاشارات الصعيفه
- الجعة السوداء والأحداث بعيدة الاحتمال

### **الوحدة الرابعة:**

#### **نظم التفكير والاستبصار الاستراتيجي**

- فهم التعقيد
- الهيكلية المنظمة للعمليات السلسة والمعقدة
- منهجيات أنظمة التفكير
- القيادة البارزة والاستبصار المؤسسي
- العلاقة بين الاستشراف والعملية الاستراتيجية
- الاستشراف الحكومي والإقليمي

### **الوحدة الخامسة:**

#### **ادارة التغيير**

- العلاقة بين الإدارة الاستراتيجية والبحوث المستقبلية
- استخدام الدراسات المستقبلية لإحداث التغيير والتحول
- دور القيادة في التخطيط للمستقبل
- استخدام الدراسات المستقبلية لإدارة وتحقيق المخاطر
- تغيير الاحتمالات المستقبلية