



الإجراءات التنفيذية لعمليات التدقيق الإداري

A photograph of four business professionals—two men and two women—smiling at the camera. They are dressed in professional attire, with one woman in the foreground wearing a black top and a multi-strand necklace. The background is a bright, modern office environment.

22 - 26 يوليو 2024  
دوسلدورف (المانيا)

## الإجراءات التنفيذية لعمليات التدقيق الإداري

رمز الدورة: W605 تاريخ الإنعقاد: 22 - 26 يوليو 2024 دولة الإنعقاد: دوسلدورف (المانيا) - التكلفة: 5940 يورو

### مقدمة عن البرنامج التدريبي:

التدقيق التشغيلي هو سلسلة من الخطوات التي يتخذها المدقق أو المراجع "Auditor" لتقدير الأنشطة التشغيلية لشركة أو مؤسسة معينة، وتشبه هذه العملية إلى حد كبير عمليات التدقيق الأخرى، مثل التدقيق المالي "Audit Financial" ، ولكن عملية التدقيق التشغيلي هي مراجعة أكثر تعمقاً للأعمال. يمكن الغرض منها في تحديد ما إذا كانت الضوابط الداخلية للشركة، مثل السياسات والإجراءات، كافية لإنتاج مستوى أعلى من الكفاءة والفعالية، وهذا أمر بالغ الأهمية بالنسبة للشركات، وذلك لأن نقص الكفاءة والفعالية عادة ما يؤدي إلى انخفاض المبيعات أو زيادة تكاليف التشغيل، مما يعني في بعض الأحيان عدم قدرة الشركة على المنافسة والبقاء في السوق.

### أهداف البرنامج التدريبي:

#### في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- التعرف على المفاهيم المتعلقة بالتدقيق الإداري.
- الاطلاع على دور كل من الإدارة العليا وإدارة التدقيق الداخلي ولجنة التدقيق في التدقيق الإداري.
- التعرف على عمليات التدقيق الإداري على مستوى المؤسسة من خلال مبادئ الإدارة.
- الإطلاع على عمليات التدقيق الإداري على مستوى مركز العمل أو النشاط.
- التمكن من تنفيذ عمليات التدقيق الإداري من الناحية العملية.
- تنمية مهاراتهم في تنفيذ عمليات التدقيق الداخلي.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء التدقيق.
- رؤساء أقسام التدقيق.
- المدراء والمراقبون الماليون.
- موظفو الوحدات الرقابية.
- العاملون في الموارد البشرية.
- العاملون في الشؤون الإدارية.

### محاور البرنامج التدريبي:

#### الوحدة الأولى:

##### التدقيق الداخلي:

- التدقيق الداخلي ونطاقه ووظيفته داخل الشركة.
- معايير التدقيق الداخلي التي تشكل إطار نشاط التدقيق الداخلي.
- أنواع التدقيق الداخلي.
- أنواع مهام التدقيق الداخلي المتعلقة بالعمليات أو الامتثال أو تدقيق الحسابات المالية.
- المبادئ التوجيهية المتعلقة بالتدقيق الداخلي وتطبيق تقنيات لتحديد المخاطر وتحديد الضوابط واختبارها.
- أدوات الاختبار المناسبة المستخدمة في التدقيق الداخلي ذكر مزايا وعيوب كل منها.
- تحديد أفضل أساليب أخذ العينات في مهمة التدقيق الداخلي من حيث حجم العينة أو اختيار العينة.



## الوحدة الثانية:

### الإطار العام للتدقيق الإداري والتسيغيلي:

- المفهوم الحديث للتدقيق الداخلي وفق معايير معهد المدققين الداخلين "IIA".
- رسالة الى المدققين الداخلين.
- مفهوم التدقيق الإداري.
- المقصود بالتدقيق التشغيلي.
- أهمية تنفيذ عمليات التدقيق الإداري والتسيغيلي.

## الوحدة الثالثة:

### الإجراءات العملية لتنفيذ عمليات التدقيق الإداري:

- تنفيذ عمليات التدقيق الإداري من خلال مبادئ الإدارة {التخطيط، التنظيم، التوجيه، الرقابة}.
- تنفيذ عمليات التدقيق الإداري على مستوى مركز العمل والنشاط.
- الجوانب التي تخضع للتدقيق الإداري.
- علاقة حوكمة المؤسسات بالتدقيق الإداري .
- التحقق من تطبيق مبادئ حوكمة المؤسسات الكفؤة.

## الوحدة الرابعة:

### الإجراءات العملية لتنفيذ عمليات التدقيق التشغيلي وإجراءات تدقيق الجوانب الإدارية ضمن معاملات المؤسسة:

- تدقيق القرارات الصادرة عن الإدارة العليا ومتابعتها.
- التدقيق المستندي للعمليات التي تتم في المؤسسة.
- تقييم أداء الوحدات الخاضعة للتدقيق.
- تقييم أدلة السياسات والإجراءات لانشطة المؤسسة.

## الوحدة الخامسة:

### تدقيق الدورات المستندية:

- كيف يتم بناء الدورات المستندية.
- الضوابط الرقابية ضمن الدورات المستندية.
- إجراءات تدقيق الدورات المستندية.
- تحليل الدورات المستندية وتحديد نقاط الضعف.