€TRAINING

ادارة عمليات التجهيز والإمداد وسلاسل التوريد



11 - 15 مارس 2024

مدريد (اسبانيا)

ادارة عمليات التجهيز والإمداد وسلاسل التوريد

رمز الدورة: R185 تاريخ الإنعقاد: 11 - 15 مارس 2024 دولة الإنعقاد: مدريد (اسبانيا) - التكلفة: 5300 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

التوريد كلمة تستخدم في ميدان الصناعة والتجارة والخدمات، مما أعطى لهذه العملية أهمية من نوع خاص، وهي وظيفة تنم عن مسؤولية كبيرة تجاة المنظمة بتوفير المواد والمهمات للاستخدام في المنشأة سواء في الإنتاج أو التشغيل كما أن مسؤولية الشراء تتعدى الحدود الخاصة بتنفيذ عملية الشراء فهي تضمن التخطيط ورسم السياسة وإتخاذ القرارات الفعالة، وهذه الدورة محاولة موجزة لتوضيح المتطلبات الأساسية لتحقيق الجودة والتميز في العمليات المرتبطة بوظائف التوريد والتخزين.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- اكتساب مهارات مراقبة المخزون.
- اكتساب مهارات الإدارة اللوجستية حسب معايير الأيزو.
- إتقان الممارسة الإدارية المتميزة لتحسين المستودعات وطرق المراقبة عليها.
- التعرف على الأساليب الحديثة في نظم وسلاسل التوريد والتوزيع.
- اكتساب مجموعة المهارات الحديثة الواجب توافرها بالعاملين في مجال المستودعات.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المستودعات والمخازن.
- مسؤولو إدارة المشتريات.
- رؤساء أقسام المشتريات والعطاءات.
- موظفو إدارة المشتريات.
- كافة الاداريين الذين تقع كل أو بعض مسؤوليتهم ضمن مراحل الشراء والعقود.
- الموظفون الذين من مسؤولياتهم المشاركة فى العملية الشرائية.
- موظفو الأقسام والإدارات الأخرى المرتبطة بادارة المشتريات.
- الأشخاص الذين يتعاملون مع المقاولين والموردين.
- الأشخاص الذين يتولون مسؤولية المشتريات والتوريد والإمداد على المستويين التشغيلي والإشرافي.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

التقنيات الحديثة لإدارة سلاسل التوريد:

- تطوير سلسلة التوريد.
- سلسلة التوريد وسلسلة القيمة وسلسلة الطلب.
- أدوات إدارة سلسلة التوريد الإلكترونية.
- شروط التميز الحديثة لإدارة سلسلة التوريد.
- عناصر إدارة سلسلة التوريد.

الوحدة الثانية:

إنشاء إدارة استراتيجية لسلاسل التوريد الفعالة:

- لماذا نحتاج إلى إدارة سلاسل التوريد.
- الإطار العام للإدارة الاستراتيجية.
- الضوابط الخمسة المتقدمة للأداء الأمثل لسلاسل التوريد.
- استراتيجيات سلاسل التوريد الفعالة كميزة تنافسية.
- تحقيق وقياس النمو من خلال سلاسل التوريد الفعالة.
- اعتماد أسلوب{PACE}لتطوير عمليات سلاسل التوريد.

الوحدة الثالثة:

نظام إدارة المستودعات وسلاسل التوريد:

- فوائد تطبيق النظام اللوجستي.
- تحديد المعايير والتقنية اللازمة لتطبيق النظام اللوجستي المتطور.
- الربط التخصصي لوحدات المستودعات الآلية.

الوحدة الرابعة:

إدارة الإمداد الاستراتيجية والجودة في تشغيل العمليات:

- الجدولة والتنسيق في إدارة الإمداد.
- القرارات الاستراتيجية لعمليات التشغيل والإمداد.
- المتطلبات الرئيسية لتطبيق الجودة الشاملة على عمليات التشغيل والإمداد.
- المواصفات القياسية لأنظمة الجودة.
- الفوائد المتوقع تحقيقها من تطبيق أنظمة الجودة الشاملة.
- النسب المالية المعيارية لعمليات الإمداد وفقاً لمعايير الجودة.

الوحدة الخامسة:

شهادة التميز لأبحاث الإمداد والتوريد:

- متطلبات الجودة لإدارة الإمداد والتوريد.
- طرق قياس كفاءة وفعالية إدارة التوريد.
- نموذج التميز لإدارة الإمداد والتوريد.
- معايير التميز التسعة في إدارة التوريد وعملياتها.