€TRAINING

التميز في الإدارة الاستراتيجية للتوريد والشراء



21 - 25 يناير 2024

اسطنبول (تركيا)

Sheraton Istanbul Levent

التميز في الإدارة الاستراتيجية للتوريد والشراء

رمز الدورة: J177 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 يناير 2024 دولة الإنعقاد: اسطنبول (تركيا) - Levent Istanbul Sheraton التكلفة: 5300 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

من منطلق العلاقة التكاملية بين وظيفتي الشراء والتخزين ودورهما الحيوي في خفض التكاليف وحسن انتظام العمل المؤسسي، يهدف هذا البرنامج الى زيادة كفاءة وفاعلية العاملين في إدارات الشراء والتخزين وإلى تحسين مهارات أخصائي المشتريات وكبار المشترين في المنظمات، وستتم مناقشة تقنيات التفاوض والمشتريات المتقدمة واستمرارية الأعمال والتخطيط للطوارئ للمشتريات وممارستها في عمليات المحاكاة، والأهمية الاستراتيجية لأقسام المشتريات باستخدام المفاهيم والأفكار من أجل زيادة فعالية إدارة المشتريات وبالتالي تقليل التكاليف في جميع أنحاء سلسلة التوريد.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- تخطيط ومتابعة الشراء والتفاوض مع الموردين بما يحقق خفض تكاليف التوريد والتشغيل.
- تخطيط ومراقبة وحماية المخزون بما يضمن استمرارية العمل وخفض المستثمر في المخازن.
- التخلص من الرواكد بما يحقق السيولة للمنظمة.

الفئات المستهدفة:

- المديرون.
- مديرو المشتريات وكبير المشترين.
- موظفو التوريد والمشتريات والتخزين.
- الموظفون المشاركين في أنشطة الشراء.
- الأشخاص الذين يتعاملون مع المقاولين والموردين.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

المفاهيم الأساسية في الشراء والتخزين:

- أهمية الشراء والتخزين في التخطيط المتكامل للمنظمة.
- تأثير تكلفة الشراء والتخزين على دخل المنظمة.
- سياسات الشراء والتخزين.
- المركزية واللامركزية في الشراء والتخزين.
- مسؤوليات وواجبات العاملين في المشتريات والمستودعات.

الوحدة الثانية:

تخطيط الشراء وتنظيم المخازن:

- مصادر التوريد.
- عوامل المفاضلة بين الموردين.
- التنظيم الداخلي للمخازن.
- مستودع الجملة ومستودع الصرف.
- أساليب ترتيب الأصناف.

- تحديد مكان الصنف.

الوحدة الثالثة:

طرق وإجراءات الشراء والتخزين:

- أنواع طرق الشراء {المناقصة العامة والمحدودة والممارسة والأمر المباشر}.
- القواعد التنظيمية لطرق الشراء.
- الإجراءات والنماذج المستخدمة في عمليات الشراء والتخزين.

الوحدة الرابعة:

مراقبة المخزون وتقييم أعمال المشتريات:

- أساليب مراقبة المخزون.
- تقارير مراقبة المخزون.
- مؤشرات مراقبة المخزون.
- أساليب تقييم ومتابعة أعمال الشراء.

الوحدة الخامسة:

مشاكل التخزين والشراء وأساليب حلها:

- التخزين الراكد أسبابه وأساليب علاجه.
- المشاكل الإدارية والتنظيمية والمادية وتأثيرها على أعمال الشراء والتخزين.
- أساليب تأمين ووقاية المخزون.