€TRAINING

مؤتمر: إدارة المشاريع: الأدوات والتقنيات



22 - 26 يناير 2024

مدريد (اسبانيا)

مؤتمر: إدارة المشاريع: الأدوات والتقنيات

رمز الدورة: C1002 تاريخ الإنعقاد: 22 - 26 يناير 2024 دولة الإنعقاد: مدريد (اسبانيا) - التكلفة: 5850 يورو

مقدمة عن المؤتمر:

يشمل هذا البرنامج تطوير أساس متين من أدوات وتقنيات إدارة المشروع, حيث يمكن اكتشاف مجموعة كبيرة من الأدوات والتقنيات القيمة والمرنة وسهلة الاستخدام التي يمكنك استخدامها على الفور للمساعدة في ضمان نجاح أي مشروع في أي نوع من المؤسسات.
إدارة المشروع: تمنحك الأدوات والتقنيات الاساسية لإدارة كل مرحلة من مراحل دورة حياة المشروع والعمل ضمن قيود تنظيمية وقيود التكاليف ووضع أهداف مرتبطة مباشرة باحتياجات أصحاب المصلحة والاستفادة القصوى من فريق إدارة المشروع الخاص بك والاستفادة أدوات إدارة المشاريع الحديثة لإنجاز العمل في الوقت المحدد ، وفقا للمواصفات وفي حدود الميزانية.

يغطي هذا المؤتمر دورة حياة المشروع بأكمله ويتضمن الممارسات التي تعتبر حاسمة لنجاح المشروع.

أهداف المؤتمر:

في نهاية المؤتمر سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد وترتيب أولويات متطلبات المشروع لضمان نجاح التسليم ورضا أصحاب المصلحة.
- تطبيق أفضل الممارسات لتخطيط وتشغيل المشروع بنجاح باستخدام عمليات إدارة المشاريع التي أثبتت جدواها.
- تنفيذ أدوات وتقنيات إدارة المخاطر لتحديد الاستراتيجيات وتحليلها وتطويرها.
- تقدير الموارد والميزانيات ، وجدولة مهمة العمل والمدة بثقة.

الفئات المستهدفة:

- المدراء والمهندسون المسؤولون عن تصميم المشاريع.
- مدراء المشاريع وأعضاء الفريق الجدد في إدارة المشاريع .
- مدراء المشاريع والاعضاء الجدد في قطاع التنمية.
- الراغبون في تنمية وتطوير مهاراتهم المهنية في إدارة المشاريع.
- المعتمدون في الحصول على مؤهلات معتمدة في إدارة المشاريع.
- المستشارون والعاملين في قطاع التنمية.

محتوى المؤتمر:

الوحدة الأولى:

إطار إدارة المشروع:

- اختيار نموذج دورة حياة المشروع المناسب.
- تحديد وتحليل أصحاب المصلحة في المشروع.

عمليات إدارة المشاريع:

- ما هي العملية؟
- مجموعات عملية إدارة المشاريع.
- مجالات المعرفة إدارة المشاريع.
- تطوير ميثاق المشروع.
- توثيق نطاق المشروع.

- تطوير خطة إدارة المشروع.
- توجيه وإدارة التنفيذ.
- مراقبة ومراقبة العمل.
- السيطرة على التغيير.
- إغلاق المشروع.

الوحدة الثانية:

الأدوات والتقنيات لإدارة نطاق المشروع:

- تخطيط النطاق.
- تعريف نطاق.
- تطوير هيكل انهيار العمل.
- التحقق من النطاق.
- السيطرة على نطاق.

الأدوات والتقنيات لإدارة وقت المشروع:

- تعريف النشاط.
- تسلسل النشاط.
- تقدير الموارد.
- مدة تقدير.
- الجدول الزمني للتنمية.
- مراقبة الجدول الزمني.

الوحدة الثالثة:

الأدوات والتقنيات لإدارة تكاليف المشروع:

- تقدير التكاليف.
- تكلفة الميزانية.
- مراقبة الكلفة.

الأدوات والتقنيات لإدارة جودة المشروع:

- تخطيط الجودة.
- ضمان الجودة.
- مراقبة الجودة.

الوحدة الرابعة:

الأدوات والتقنيات لإدارة الموارد البشرية للمشروع:

- تخطيط الموارد البشرية.
- اقتناء فريق.
- فريق التطوير.
- ادارة فريق.

الأدوات والتقنيات لإدارة اتصالات المشروع:

- تخطيط الاتصالات.
- توزيع المعلومات.
- تقرير اداء.

- إدارة أصحاب المصلحة.

الوحدة الخامسة:

الأدوات والتقنيات لإدارة مخاطر المشروع:

- تخطيط إدارة المخاطر.
- تحديد المخاطر.
- تحليل المخاطر النوعية.
- تحليل المخاطر الكمية.
- تخطيط الاستجابة للمخاطر.
- رصد ومراقبة المخاطر.

الأدوات والتقنيات لإدارة مشتريات المشاريع:

- تخطيط المشتريات.
- تخطيط العقد.
- التماس.
- اختيار البائعين.
- ادارة العقود.
- إغلاق العقد.