€TRAINING

وتقييم الأداء المالي



21 - 25 يناير 2024

عمان (الاردن)

ibis Amman

وتقييم الأداء المالي

رمز الدورة: K89 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 يناير 2024 دولة الإنعقاد: عمان (الاردن) - Amman ibis التكلفة: 3350 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

تعتبر القوائم المالية بمثابة تقارير عن الأداء عن فترة مالية ماضية توفر المعلومات الهامة اللازمة لتوضيح مدى نجاح أو فشل إدارة الشركة في تحقيق الأهداف كما أنها تبرز الصعاب والمشاكل التى تتعرض لها الشركة، ولكن لأغراض اتخاذ قرارات رشيدة فإننا بحاجة إلى أساليب متطورة سعياً للحصول على معلومات أفضل تمكن من قياس الأداء المالي والمحاسبي السليم، ومن هذه الأساليب بطاقة الاداء المتوازن "C.S.B" وكذلك أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking" وتتكون "C.S.B" من مجموعة من المقاييس المالية التي تشير إلى الأعمال التي تمت بالفعل إلى جانب مجموعة من المقاييس التشغيلية التي هي المؤشرات على الأداء المالي في المستقبل مما يؤدي إلى قياس الأداء المالي الاستراتيجي للمؤسسات. أيضاً فإن استخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking" يساعد إدارة المؤسسة على تعلم الممارسات داخل المؤسسة وأن تتعلم من أفضل ممارسات المنافسين وبالتالي إجراء التغييرات بغرض التحسين والعمل لكي تكون هي الأفضل من خلال تحديد الأهداف التي يجب أن تسعى إلى تحقيقها، لذا يسعى هذا البرنامج لتطبيق أحدث الأساليب لقياس وتقييم الأداء المالي والمحاسبي.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية البرنامج سيكون المشاركون قادرين على:

- معرفة الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي.
- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- التمكن من التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.
- معرفة ماهي نماذج التحليلي المالي.
- قياس الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking".
- معرفة دور الموازنات فى قياس الاداء المالي.
- قياس الأداء الاستراتيجي للمؤسسات.

الفئات المستهدفة:

- مدراء الدوائر المالية.
- رؤساء أقسام الحسابات.
- العاملون في الإدارات المالية.
- إدارات التدقيق والرقابة الداخلية والتفتيش في المؤسسات الخاصة والوزارات والجهات الحكومية، وفي كل القطاعات {صناعية، تجارية، خدمية}.

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الأولى:

الإطار المتقدم لقياس الأداء المالي والمحاسبي:

- التحليل المالي وعلاقته بقياس وتقييم الأداء المالي.
- أهمية ومجالات التحليل المالي.
- أساليب التحليل المالي.
- تطبيق أدوات وأساليب التحليل المالي.
- التحليل الأفقي وتحليل الاتجاه العام.
- التحليل الرأسي وتحليل الحجم المشترك.
- أدوات التحليل المالي بالنسب والمؤشرات المالية.

- التحليل المالي للبيانات بالميزانيات الحكومية للوزارات والهيئات الحكومية.
- حالات عملية متنوعة.

الوحدة الثانية:

التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي:

- أساليب اكتشاف العسر المالي والتنبؤ بالإفلاس.
- تقييم مقدرة المنشأة على الاستمرار.
- المؤشرات المالية المركبة للتنبؤ بالافلاس.
- نموذج التمان للتنبؤ بالنجاح أو الفشل المالي.
- نموذج ديبون فى التحليل المالي للتنبؤ بالأداء المالي للمنشآت .
- حالات عملية للتنبؤ بالأداء المالي المستقبلي.

الوحدة الثالثة:

قياس الأداء المالي باستخدام أسلوب المقارنة بالأفضل "Benchmarking":

- فكرة أسلوب المقارنة بالأفضل"Benchmarking".
- أهمية أسلوب "Benchmarking".
- تحديد مواطن القوة ومواطن الضعف داخل الشركة.
- حالات تطبيقية متنوعة.

الوحدة الرابعة:

دور الموازنات في قياس الأداء المالي:

- تعريف الموازنة وأهدافها.
- استخدامات الموازنات.
- أنواع الموازنات.
- مبادىء إعداد الموازنة.
- الاعتبارات الواجب مراعاتها قبل إعداد الموازنة.
- دور التنبؤ في إعداد الموازنة.
- مراحل إعداد الموازنة.
- الموازنة كأداة للتخطيط.
- الموانة كأداة الرقابة وتقييم الأداء المالي.

الوحدة الخامسة:

بطاقة الأداء المتوازن كمدخل لقياس الأداء الاستراتيجي "B.S.C":

- ماهية بطاقة الأداء المتوازن.
- المحاور المتوازنة للأداء.
- المحور المالي.
- محور العملاء.
- محور التعلم والنمو.
- محور العمليات الداخلية.
- مراحل بناء البطاقة.