€TRAINING

أدوات التطوير والإشراف الاستراتيجي



8 - 12 إبريل 2024

لشبونه (البرتغال)

أدوات التطوير والإشراف الاستراتيجي

رمز الدورة: M784 تاريخ الإنعقاد: 8 - 12 إبريل 2024 دولة الإنعقاد: لشبونه (البرتغال) - التكلفة: 5940 يورو

مقدمة عن البرنامج التدريبي:

يتغير العالم بسرعة وذلك نتيجةً للتكنولوجيا والعولمة والترابط المتزايد بين الدول والثقافات. وبما أن عالم المستقبل الذي سنعيش فيه سيختلف بشكل كبير عن يومنا هذا، فمن الضروري أن تكون للحكومات والمؤسسات والقادة خبرة في كيفية تشكيل سيناريوهات مستقبلية. فيمكن للقادرين على دراسة المستقبل المحتمل الاستفادة من المزيد من الفرص وإيجاد طرق أفضل للتأثير إيجابيا على المستقبل الذي يتشكل اليوم.

سيتمكّن المشاركون في هذا البرناتمج من بناء معرفتهم وصقل مهاراتهم في الدراسات الاستشرافية بطريقة تصورية تركز على المستقبل. كما سيتعلم المشاركون مهارة تصوّر الواقع والأحداث باستخدام منهجية لتحليل التطورات وعمليات صنع القرار في ضوء التغير العالمي سيتم استخدام دراسات الحالة التفاعلية وتحديد العناصر المختلفة للدراسات المستقبلية والملخصات الفردية والمناقشات الجماعية ولعب الأدوار وأشرطة الفيديو والعروض التقديمية.

أهداف البرنامج التدريبي:

في نهاية هذا البرنامج سيكون المشاركون قادرون على:

- شرح كيف يمكن لمؤسسات والحكومات استخدام دراسة علم المستقبل
- التمييز بين المستقبل المحتمل والممكن والمرغوب
- تطبيق سيناريو التفكير باستخدام عجلة المستقبل والمسح البيئي
- التعرف على العلاقة بين عملية الاستشراف والتخطيط الاستراتيجي
- استخدام الدراسات المستقبلية لإدارة وتخفيف المخاطر

الفئات المستهدفة:

القادة والمدراء والمهنيون الذين يشاركون في التأثير وصياغة ودعم استراتيجية التخطيط الطويلة الأجل للدوائر أو المؤسسات

محاور البرنامج التدريبي:

الوحدة الاولى:

أسس الدراسات المستقبلية

- تاريخ الدراسات المستقبلية
- ضوابط علم المستقبل
- كيف يمكن للمؤسسات والحكومات استخدام علم المستقبل
- المعنيون في هذا المجال
- النظريات والتطبيقات الحالية
- التفكير في المستقبل

الوحدة الثانية:

خصائص المنظور المستقبلي

- التغيير كقاعدة
- تسارع التغيير

- رؤية الأحداث مترابطة
- أخذ منظور شامل في عرض التغيير
- قبول المستقبل البديل
- التمييز بين الاحتمالات المستقبلية
- المستقبل المحتمل
- المستقبل الممكن
- المستقبل المرغوب
- أهمية التخطيط القصير والمتوسط والطويل الأجل
- خطر ترك المستقبل للصدفة
- بناء المستقبل

الوحدة الثالثة:

سيناريو التفكير

- نهج السيناريو
- المسح البيئي
- عجلة المستقبل
- جدول المستقبل
- الاشارات الضعيفة
- البجعة السوداء والأحداث بعيدة الاحتمال

الوحدة الرابعة:

نظم التفكير والاستبصار الاستراتيجي

- فهم التعقيد
- الهيكلية المنظمة للعمليات السلسة والمعقدة
- منهجيات أنظمة التفكير
- القيادة البارزة والاستبصار المؤسسي
- العلاقة بين الاستشراف والعملية الاستراتيجية
- الاستشراف الحكومي والإقليمي

الوحدة الخامسة:

إدارة التغيير

- العلاقة بين الإدارة الاستراتيجية والبحوث المستقبلية
- استخدام الدراسات المستقبلية لإحداث التغيير والتحول
- دور القيادة في التخطيط للمستقبل
- استخدام الدراسات المستقبلية لإدارة وتخفيف المخاطر
- تغيير الاحتمالات المستقبلية