€TRAINING

القيادة العالية التأثير في التدقيق الداخلي



1 - 5 إبريل 2024

ميونخ (ألمانيا)

القيادة العالية التأثير في التدقيق الداخلي

رمز الدورة: W735 تاريخ الإنعقاد: 1 - 5 إبريل 2024 دولة الإنعقاد: ميونخ (ألمانيا) - التكلفة: 5300 يورو

مقدمة عن الدورة التدريبية:

يحتاج الرؤساء التنفيذيون للتدقيق ونوابهم ومديري التدقيق الداخلي اليوم إلى العمل بشكل وثيق مع قادة الأعمال ومجالس الإدارة ولجان التدقيق والنظراء وفرق التدقيق الخاصة بهم. الآن أكثر من أي وقت مضى ، أصبحت القيادة وعلاقات أصحاب المصلحة ومهارات التأثير على نفس القدر من الأهمية مثل إدارة الفريق والتخطيط وتقديم ضمانات التدقيق الداخلي الثاقبة والمشاركة الاستشارية.

تركز هذه الدورة على التحديات والفرص المختلفة التي يواجهها قادة التدقيق الداخلي وتوضح كيف يمكن لقادة التدقيق تقديم مساهمة على المستوى الاستراتيجي ، وإضافة القيمة بشكل واضح وتعزيز الإنتاجية في عملية التدقيق.

ستساعد هذه الدورة التدريبية العملية والتفاعلية المشاركين على تحسين وعيهم ومهاراتهم ومساعدتهم على أن يصبحوا قادة تدقيق داخلي أفضل يقدم أعمال تدقيق داخلي مؤثرة وثاقبة يمكن أن تحدث فرقًا استراتيجيًا في مؤسستهم.

أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- إظهار ثقة أكبر في التعامل مع كبار القادة
- القيام بتقييم ما يتطلبه الأمر بالفعل لتصبح قائد تدقيق داخلي فعال
- شرح كيفية تقديم مساهمات فعالة وقيمة على مستوى استراتيجي ونحو نجاح الأعمال بشكل عام
- تطبيق أساليب عملية لإدارة العلاقات الرئيسية مع لجنة التدقيق والإدارة العليا والأقران
- إضافة قيمة من خلال الممارسات الجيدة الفعالة والفعالة للتدقيق الداخلي
- شرح الأولويات الرئيسية لهم ولإداراتهم للمساعدة في تعظيم مساهمتهم في مؤسستهم

الفئات المستهدفة:

- مدراء التخطيط المالي ورؤساء الحسابات.
- المدراء الماليين في الشركات.
- مدراء التدقيق.
- المراقبون في القطاع المالي.
- المدققون الداخليون والخارجيون.
- المحاسبون وماسكي الدفاتر المحاسبية.
- المحاسبون ومدققي الحسابات.
- العاملون في القسم المالي.
- المحاسبون الجدد والمحللون الماليون.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الاولى: قيادة التدقيق الداخلي

- القيادة الفعالة
- أهمية الإدارة الثابتة
- صفات قائد التدقيق الداخلي الفعال
- تذكير بنظرية القيادة والإدارة
- قائد التدقيق الداخلي الملهم

- فرق التدقيق الداخلي الكبيرة مقابل الصغيرة
- بيان مهمة وتعريف التدقيق الداخلي
- السمة ومعايير الأداء ذات الصلة
- التحديات التي يواجهها جميع قادة التدقيق الداخلي
- حل التحديات المشتركة

الوحدة الثانية: التخطيط الفعال للتدقيق الداخلي

- تحديد نضج المخاطر
- تصميم عالم الضمان المبني على المخاطر
- تطوير إستراتيجية فعالة للتدقيق الداخلي
- كيف تطور عالمك واستراتيجيتك
- التنسيق مع مقدمي خدمات التأكيد الآخرين
- مزايا وعيوب العمل مع مقدمي خدمات ضمان آخرين
- تحديد خطة المراجعة الداخلية السنوية أو نصف السنوية
- تسليم الخطة والعمل بطريقة رشيقة
- المناقشة: تخطيط الممارسة الجيدة
- تقديم التدقيق الداخلي اليوم وبناء قدرات الفريق للمستقبل

الوحدة الثالثة: الحصول على أقصى قدر من التأثير من موارد التدقيق الداخلي لدينا

- تأمين موارد التدقيق الداخلي اللازمة
- إدارة موارد التدقيق الداخلي
- التعامل مع الفريق المشتت
- ضمان وجود عملية تدقيق داخلي فعالة
- تعظيم الكفاءة
- إدارة المصادر المشتركة والمقاولين
- المقاولون الداخليون مقابل المقاولون الخارجيون
- إدارة المخاطر في وظيفة المراجعة الداخلية
- تحديد وإدارة المخاطر للتدقيق الداخلي

الوحدة الرابعة: إدارة العلاقة مع أصحاب المصلحة

- تصورات المراجعة الداخلية
- تحليل اسهم الملاك
- علاقات أصحاب المصلحة الفعالة
- تسويق التدقيق الداخلي
- مزيج منتجات التدقيق الداخلي
- أفضل الممارسات لإدارة أصحاب المصلحة
- التقارير والتوصيات الفعالة
- إدارة الصراع والتفاوض والإقناع
- الشبكات
- الصراع والحلول

الوحدة الخامسة: البصيرة والقيمة المضافة وضمان الجودة

- تعريف البصيرة
- تقديم البصيرة والتأثير
- تعزيز القيمة التنظيمية وحمايتها
- إضافة قيمة من خلال التأكيد والاستشارات
- قوة ومخاطر العمل الاستشاري
- برنامج ضمان وتحسين الجودة
- التقييمات الداخلية

- التقييمات الخارجية
- عناصر برنامج التحسين

info@euro-training.net
+447447999485 - +447492882996