€TRAINING

# القيادة للتنفيذيين



21 - 25 يناير 2024

القاهرة (مصر)

# القيادة للتنفيذيين

رمز الدورة: M667 تاريخ الإنعقاد: 21 - 25 يناير 2024 دولة الإنعقاد: القاهرة (مصر) - التكلفة: 3520 يورو

## مقدمة عن البرنامج التدريبي:

يعتمد هذا البرنامج التدريبي منهجية تفاعلية عالية. كما يعتمد بشكل واسع على القضايا التنفيذية، حيث يمكن المشاركين من تطبيق التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرارات والتفكير التحليلي.

## أهداف البرنامج التدريبي:

### في نهاية البرنامج التدريبي سيكون المتدرب قادراً على:

- تقييم قدراتهم القيادية الشخصية ومقارنتها مع قادة عالميين
- التأثير على الثقافة داخل المؤسسة عن طريق زيادة الانخراط وإشراك الموظفين
- تطبيق المهارات التنفيذية الحيوية من خلال مجموعة كاملة من المسؤوليات
- تقييم إخلالات العمل والاستفادة من الفرص المتاحة للحفاظ على الميزة التنافسية
- كتابة جدول أعمال خاص بالتنفيذيين لرفع مستويات الأداء على المستويين الشخصي والمهني

## الفئات المستهدفة:

كبار التنفيذيين الذين يحرصون على صقل وتطوير المهارات القيادية في بيئة عالمية وتنافسية، حيث تبدأ بتقييم للمهارات القيادية وتم تصميمها لتمنح الفرصة لتعميق معرفة المشاركين فيها بمفاهيم الأعمال الأساسية الضرورية للدور الذي يؤدونه: من تحقيق أعلى النتائج إلى بناء مؤسسات فعالة وإيجاد حلول ناجعة للمخاوف الاستراتيجية.

## محاور البرنامج التدريبي:

### الوحدة الأولى:

- المدير التنفيذي - المنظور الداخلي
  - مقارنة ما بين القيادة العالمية والمحلية
  - كفاءات المدير التنفيذي الناجح
    - الكفاءات السلوكية
    - الكفاءات الوظيفية
  - مستويات القيادة التنفيذية
    - مناقشة حول المستوى الخامس في القيادة - تيم كولينز
    - مناقشة حول أساليب القيادة
  - أخلاقيات القيادة
    - تفسير الأخلاقيات
    - ممارسة الأخلاقيات
    - بناء إطار أخلاقي
  - عقلية القيادة والوعي الذاتي

### الوحدة الثانية:

- المدير التنفيذي - المنظور الخارجي
  - وجهة نظر الإدارة العليا
  - إشراك المؤسسة

- التأثير على الثقافة
    - بناء الهيكل
    - إشراك الموظفين
- التفاعل مع السوق
    - التعامل مع وقائع السوق الجديدة
    - فهم المستهلك الجديد
- بناء الشراكات والتحالفات
    - أهمية التعاون في سوق العمل
- التعامل مع المنافسة - ما مدى معرفتك لها

## الوحدة الثالثة:

- من الاستراتيجية إلى بناء القيمة
    - الذكاء الاستراتيجي
    - قيادة البراعة التشغيلية
    - معرفة أداءك بالأرقام - من أين ستبدأ
        - التمكن من وضع التوقعات الصحيحة لمستقبل الأعمال
        - مراجعة البيانات المالية الرئيسية
        - مراجعة التدابير ومؤشرات الأداء الرئيسية - التركيز على الجوانب المهمة للموظف
    - تحسين مهارتك في اتخاذ القرارات في المواقف المهنية الصعبة
    - القيمة المضافة: ثلاث طرق يجب أن يعرفها التنفيذيون
        - طريقة كلايتون كريستنسن

## الوحدة الرابعة:

- التعامل مع متغيرات السوق
    - من التغيير المتقطع إلى الاضطرابات المستمرة - قانون التحول الدائم
    - تحدي التنفيذيين: تحقيق التوازن بين الاستقرار والمرونة
    - البراعة والمهارة في جميع أنحاء المؤسسة
    - إدارة المخاطر والتفكير بالبدائل

## الوحدة الخامسة:

- جدول أعمال المدير التنفيذي
    - الإرشاد والتدريب وتوطيد العلاقات المهنية
    - التطوير الذاتي والصحة الشخصية