

مقدمة:

مما لا شك فيه أن إدارة العقد من الأهمية بمكان ولا تقل بحال من الأحوال عن مراحل العقد الأخرى سواء مرحلة المفاوضات أو مرحلة الصياغة أو التنفيذ الأمر الذي يتطلب ضرورة وضع إستراتيجية فاعلة لإدارة العقد سواء العقد المحلي أو الخارجي بما يضمن نجاح المشروعات موضوع التعاقد، وذلك على اختلاف أنواع العقود، والأمر الذي لا مرية فيه أن التخطيط والرقابة الفعالة والضبط الحازم من الأمور الضرورية لإدارة العقود بشكل مرن في كافة خطوات التعاقد بدءاً من المواصفات والاشتراطات والمفاوضات وتقديم العطاءات ثم مرحلة فض المنازعات والتحكيم والبت في العروض وإجراءات الترسية والإخطار بها وأنها بالتفصيل الكامل والصحيح للعقد

كما أن الأوامر التغييرية والمطالبات العقدية المتعلقة بعقود المقاولات تتطلب ضرورة التعرف على أنواع أوامر التغيير وشروطها وصاحب الحق في إصدارها وتوقيت إصدار الأمر وقيمتها، وكذلك التعريف بالمطالبة وإستراتيجية الدخول فيها وأطراف المطالبات العقدية، ومصادر وجود المطالبات في مجال الإنشاءات والبنود التي يجب أن تتضمنها المطالبة بكل أمر على حده ... كل هذه الجوانب وتلك يتعين دراستها والمزج بين النظرية والتطبيق بشأنها كي تعم الفائدة المرجوة

وفضلاً عما قدم فإن التحكيم بإعتباره الوسيلة السريعة والفاعلة لحسم المنازعات التي قد تنشأ عن العقود أصبح ضرورة حتمية ما قد ينشأ من خلاف بين الأطراف المتعاقدة حول تنفيذ أو تفسير العقد

هذا البرنامج موجه الى:

- مدراء الإدارات والدوائر والاقسام والإخصائيين المختصين بالعقود والأنشطة المتعلقة بها في كافة الأجهزة والمصالح والوزارات والهيئات والمؤسسات والشركات والبنوك على اختلاف أنواعها
- والمهندسون العاملون بالبلديات ووزارة الأشغال العامة ومصالح الطرق والجسور والوزارات والجهات المعنية بأمور التشييد والبناء
- المشرفون الذين يتولون الإشراف على عقود المقاولات والتشييد العامة في كافة المراحل التعاقدية المختلفة
- المهندسون الاستشاريون
- المهندسون والفنيون العاملون في مجال الشؤون القروية والبلديات
- المدراء والإخصائيون بإدارات العقود والإمداد والتمويل والاحتياجات
- المدراء والإخصائيون المنوط بهم تنفيذ أوامر الشراء
- القانونيون سواء الباحثين أو المستشاريين القانونيين العاملين بالإدارات القانونية

أهداف البرنامج:

- تدريب المشاركين على الأساليب الحديثة لإدارة العقود
- التعرف على المشكلات العملية والجوانب الإجرائية في العملية التعاقدية
- الأسلوب النموذجي لتأهيل المقاولين
- التعرف على أساليب تنفيذ وإدارة العقد الخارجي
- الدراسة التفصيلية للأوامر التغييرية سواء في حدود مضمون العقد أو خارجه
- شروط أوامر التغيير الواقعة في حدود مضمون العقد
- من له حق إصدار أمر التغيير
- توقيت إصدار أمر التغيير
- القيمة المالية لأمر التغيير منسوبا الى قيمة العقد
- التعرف بالمطالبات العقدية وإستراتيجية الدخول فيها
- التعرف على مصادر المطالبات في مجال الإنشاءات
- أسباب التأخير عن التنفيذ طبقاً للبرنامج الزمني من الأطراف
- زيادة التكلفة بأعتبارها أحد بنود المطالبة العقدية وأسبابها
- خطوات تحليل المطالبة والمستندات المطلوب وجودها في ملف العملية توطئة للمطالبة
- أنواع المطالبات وأصحابها
- التعرف بنظام التحكيم كأسلوب لحسم المنازعات العقدية
- طرق تسوية النزاعات في المطالبات
- مبادئ نظام التحكيم
- مشاركة التحكيم وأساليب صياغتها
- إجراءات الخصومة التحكيمية
- إصدار حكم التحكيم وأساليب تنفيذه

المحاور العلمية

- أهم المستندات التي يستند إليها في عمل المطالبة
- متى يمكن المطالبة
- كيفية مراجعة المطالبة
- الأسباب التي من أجلها لا يجوز للاستشاري القائم بالتصميم والمتابعة ان يكون مراجعة للمطالبة
- الأسس الواجب أتباعها عند مراجعة المطالبة بمعرفة إستشاري محايد
- الاسباب التي يحق للمقاوم عند حدوثها إنهاء العقد
- مطالبات المالك والمخاطر التي تحقيق به في أي تعاقد
- ماهي الأضرار التي تقع على المالك بسبب التأخير في التنفيذ
- أسس مطالبات المالك للمقاوم عند التنفيذ الخاطئ أو غير الكامل
- مطالبات المقاوم من المالك
- المطالبات والنزاع مع مقاولي الباطن
- أنواع الأوامر التغييرية
- شروط أمر التغيير الواقع في حدود مضمون العقد
- صاحب الصلاحية في إصدار أمر التغيير
- توقيت وقيمة أوامر التغيير
- كيفية تقادي المطالبات
- نموذج عملي للمطالبة

الوحدة الرابعة

التحكيم في العقود والمطالبات العقدية

- الطرق الثلاث لتسوية أي نزاع ينشأ عن المطالبة:
- ١ - التسوية الودية
- ٢ - التسوية عن طريق التحكيم
- ٣ - التسوية عن طريق القضاء
- نظام التحكيم كوسيلة لحسم المنازعات العقدية
- أهمية التحكيم كنظام قضائي خاص
- المبادئ التي يقوم عليها نظام التحكيم
- الأطراف المشتركة في عملية التحكيم
- الشروط الواجب توافرها في المحكم
- نظام التحكيم في دول مجلس التعاون الخليجي
- مشاركة التحكيم وأسلوب صياغتها باحتراف
- طبيعة الاتفاق على التحكيم
- الشروط القانونية الواجب توافرها في المحكم
- بداية سلطة هيئة التحكيم وأنقضائها
- إجراءات الخصومة التحكيمية
- البراهين أو الدلائل في القضية التحكيمية
- مصروفات التحكيم
- الخبراء ودورهم في المنازعة التحكيمية
- إصدار حكم التحكيم وشروط صحته
- إيداع حكم المحكمين
- طرق الطعن في حكم التحكيم
- وضع الصيغة التنفيذية على حكم التحكيم
- تنفيذ حكم التحكيم

الوحدة الخامسة

سيتم إدارة ومناقشة عدد ٢٤ قضية تحكيمية عربية ودولية تتعلق بموضوع ورشة العمل

الوحدة الأولى

ادارة العقد في مرحلة الثلاث

- مرحلة ما قبل الالتزام بالتعاقد والتزام كل طرف بشأنها
- مرحلة إبرام العقد وإشراطاتها
- مشاكل التنفيذ وكيفية حلها
- مرحلة تنفيذ العقد والأسلوب الأمثل لإدارة العقد خلالها
- المبادئ العامة المشتركة للعقود على أختلاف أنواعها
- الأعمدات المستندية ودورها في إدارة العقد الخارجي
- خطابات الضمان ولزومها في العمليه التعاقدية وأنواعها المختلفة

الوحدة الثانية

أساليب التعاقد وكيفية إدارة المشكلات العملية بشأنها

- المناقصة العامة وأنواعها ومبادئها وخصائصها
- المناقصة المحدودة وشروط التعاقد بموجبها
- المناقصة المحلية وخصائصها وشروطها
- الممارسة والشروط الحاكمة لها
- الأمر المباشر أو الاتفاق المباشر وأحكامه
- أوامر التكليف وحالات التعاقد بموجبه
- المسابقة وأحكامها
- القيود السابقة على التعاقد
- الضوابط اللازمة في كراسة الشروط والمواصفات
- حكم إيراد التحفظات في العطاءات
- المفاوضات مع مقدمي العطاءات وشروطها
- أسباب وحالات استبعاد العطاءات
- حكم تقصير مواعيد العطاءات
- حكم إرسال العطاءات بالفاكس
- حكم النص في العرض المالي على انه يقل بنسبة مئوية عن أقل عطاء
- تعديل العرض
- الأحكام العامة للتأمين في العقود
- الآثار المترتبة على توقف الأعمال بسبب عدم توافر الاعتماد المالي لدى جهة الإدارة

الوحدة الثالثة

المطالبات العقدية والأوامر التغييرية

- التعريف بالمطالبة الناشئة عن العقد
- إستراتيجية الدخول في المطالبات العقدية
- طريق إعادة الوضع لأصله The Make Whole
- طريقة الحد الأدنى The Bottem Line
- أطراف المطالبات العقدية
- الغالبية العظمى للعقود يتم فيها تغييرات أو إضافات
- ثلثي الأطراف المتنازعة من المقاولين، وثلث من الملاك يعاونهم الإستشاري
- مصادر وجود المطالبات في مجال الإنشاءات
- أسباب التأخير في التنفيذ طبقا للبرنامج الزمني
- الأسباب الرئيسية لزيادة التكلفة عما هو منصوص عليه بالعقد
- المستندات المطلوب وجودها في ملف العملية